



# Dipl. Expertin/Experte in Leadership und Change Management NDS HF

Stufe: Diploma of Advanced Studies in Leadership und  
Change Management

# NACH | DIPLOM STUDIEN GÄNGE

Eidg. anerkannter Nachdiplomstudiengang

# SIE HABEN FRAGEN. WIR GEBEN ANTWORTEN.

---

## **FACHWISSEN IST DAS EINE. FÜHRUNGSKOMPETENZ DAS ANDERE. WAS STEHT IN DER AKADEMIE ST.GALLEN IM FOKUS?**

Beides sind wesentliche Grundpfeiler, um heute erfolgreich in einer Kaderposition zu stehen. Die Akademie St.Gallen vermittelt in allen Nachdiplomstudiengängen die perfekte Kombination aus Fachwissen und Führungskompetenzen.

.....

## **DIE ENTSCHEIDUNG FÜR DIE RICHTIGE WEITERBILDUNG IST NICHT GANZ EINFACH. WANN EMPFEHLEN SIE EINEN NACHDIPLOMSTUDIENGANG AUF STUFE HÖHERE FACHSCHULE (HF)?**

Die Nachdiplomstudiengänge der Akademie St.Gallen sind eidgenössisch anerkannte Abschlüsse auf Stufe HF, die Sie „fit machen“ für den nächsten Karriereschritt. Der zeitliche Einsatz ist überschaubar, der unmittelbare Praxisbezug unschlagbar.

.....

## **WELCHE NACHWEISE MUSS ICH FÜR DIE ZULASSUNG ZUM NACHDIPLOMSTUDIENGANG ERBRINGEN?**

Sie haben einen Abschluss einer Höheren Fachschule (HF), einer Fachhochschule (FH) oder Sie weisen einen eidg. Fachausweis (Berufsprüfung) oder ein eidg. Diplom (Höhere Fachprüfung) vor.

.....

## **KANN ICH BERUF UND STUDIUM WIRKLICH MITEINANDER VEREINBAREN?**

Die Doppelbelastung von Studium und Beruf erfordert ganzen Einsatz. Das dürfen Sie nicht unterschätzen. Unsere Absolventinnen und Absolventen haben die Erfahrung gemacht, dass gerade dadurch das Zeitmanagement deutlich effizienter wurde. Zudem kommt der 14-tägliche Rhythmus der Vereinbarkeit von Beruf und Freizeit entgegen.

.....

## **WIE GEWÄHRLEISTEN SIE, DASS DAS VERMITTELTE WISSEN AUCH DEN DIREKTEN PRAXISBEZUG HAT?**

Nahezu alle unsere Dozierenden sind langjährige, anerkannte Praktiker/innen und stehen mitten im Berufsleben. Das garantiert, dass das vermittelte Wissen hochaktuell und auf die Bedürfnisse der heutigen Zeit zugeschnitten ist. Davon profitieren Sie und Ihr Arbeitgeber.

.....



**AKADEMIE ST.GALLEN.  
FÜR TALENTE.  
BILDUNGSHUNGRIGE. MACHER.**

Sehr geehrte Studieninteressierte,

ich lade Sie herzlich ein, stellen Sie mir und dem Team der Akademie Ihre Fragen. Gehen Sie den Dingen auf den Grund. Denn wir wollen, dass Sie Ihre Entscheidung auf einem guten Fundament treffen können.

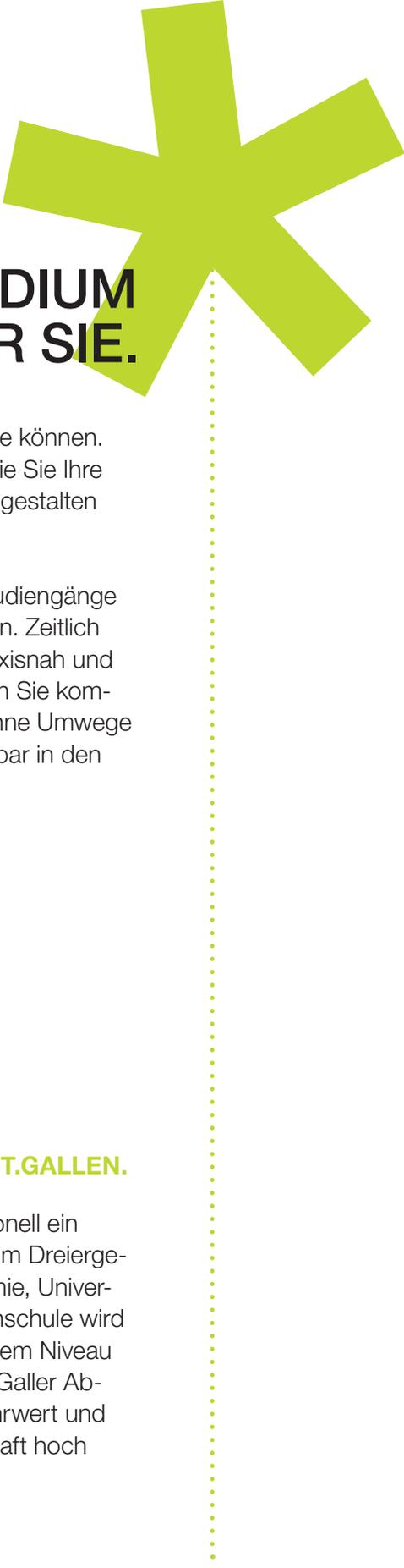
Was macht es aus, an der Akademie St.Gallen zu studieren? Der Bildungsplatz St.Gallen ist im deutschsprachigen Raum die Nummer 1 in der betriebswirtschaftlichen Aus- und Weiterbildung. Das kann sich sehen lassen. In allen Nachdiplomstudiengängen verbinden wir traditionelles Managementwissen mit modernster Anwendung. Betriebswirtschaftslehre muss dabei nicht neu erfunden werden. Vielmehr geht es darum, den Spagat zwischen Ihrem persönlichen Nutzen und dem Mehrwert für Ihren Arbeitgeber zu schaffen. Das gelingt, indem wir Theorie und Praxis eng miteinander verbinden und auch das Prüfungssystem so auslegen, dass Arbeitgeber und Studierende gleichermaßen profitieren.

Die Akademie St.Gallen, das ist Bildung und Wissen. Kompakt und praxinah. Nutzen Sie Ihre Chance. Wir freuen uns auf Sie.



Thierry Kurtzemann  
Dr. oec. HSG/Schulleiter

# EIN NACHDIPLOMSTUDIUM IST DAS RICHTIGE FÜR SIE.



Ihr Werdegang weist einen HF-Abschluss, einen eidgenössischen Fachausweis oder ein eidgenössisches Diplom auf. Erste berufliche Erfolge finden sich in Ihrem Lebenslauf. Womöglich fehlt Ihnen bislang Führungserfahrung, aber Sie sind jetzt bereit für den nächsten Karriereschritt.

Sie wissen, was Sie können. Und Sie wissen, wie Sie Ihre berufliche Zukunft gestalten möchten.

Die Nachdiplomstudiengänge setzen genau da an. Zeitlich überschaubar, praxisnah und zielführend erhalten Sie kompaktes Wissen. Ohne Umwege und direkt umsetzbar in den beruflichen Alltag.

## **SIE HABEN DIE WAHL.**

Entsprechend Ihrer beruflichen Vorbildung oder Ihrer Neigung wählen Sie aus einer Vielzahl an Nachdiplomstudiengängen. Sie schliessen mit einem vom Bund anerkannten Diplom ab und sind berechtigt, den jeweiligen Titel zu tragen.

## **STUDIERN IN ST.GALLEN.**

St.Gallen ist traditionell ein Bildungsstandort. Im Dreiergespann von Akademie, Universität und Fachhochschule wird Bildung auf höchstem Niveau angeboten. Ein St.Galler Abschluss ist ein Mehrwert und wird in der Wirtschaft hoch angesehen.



## EINIGE FAKTEN

### 88 %

88 Prozent unserer bisherigen Absolventinnen und Absolventen von Nachdiplomstudiengängen berichten, dass sich die Investition in die eigene Bildung innerhalb von zwei Jahren amortisiert hatte.

### 33 %

Gut ein Drittel unserer aktuellen Studiengangsteilnehmenden sind „Wiederholungstäter/innen“ und befinden sich bereits in der zweiten respektive dritten Weiterbildungsphase in der Akademie St.Gallen.

### 90/10 %

90 Prozent Beruf und Karriere, 10 Prozent Studium, für unsere Teilnehmenden die perfekte Kombination.

### 100 %

100 Prozent Leistung bringt 100 Prozent Erfolg.

### 20 %

In der Akademie befinden sich aktuell ca. 20 Prozent auswärtige Studierende, also gut ein Fünftel. Tendenz steigend.

### 66 %

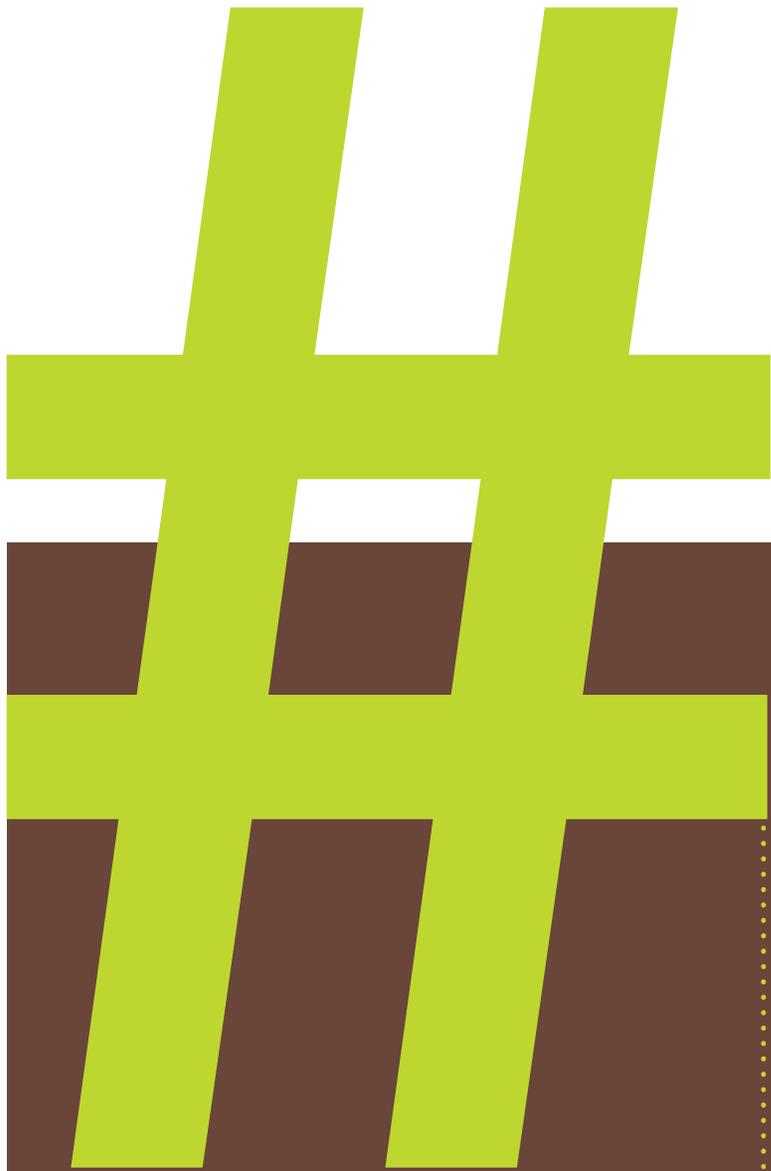
66 Prozent aller Studierenden halten auch nach Abschluss den Kontakt und Austausch miteinander.

### 3 LÄNDER. 1 SEE.

St.Gallen – Kultur – Geschichte.

### 380

Akademie St.Gallen. Das sind Bildung und Wirtschaft, Qualität und Innovation. Und das sind unsere 380 Dozierenden aus Wirtschaft, Verwaltung und Lehre.



# DIREKT

## **ÜBERDURCHSCHNITTLICH ENGAGIERT.**

Beruf und Studium im Doppelpack sind eine Herausforderung. Für alle Beteiligten. Nur wer mit überdurchschnittlichem Engagement am Ball bleibt, wird Erfolg haben. Das gilt für Studierende genauso wie für Dozierende. Ihr persönliches Engagement liegt in Ihrer Hand. Unser Part: Erstklassige Dozierende mit ausgewiesener Praxiserfahrung mit Ihnen zusammenbringen. Und dabei ziel- und lösungsorientierten Unterricht sicherstellen.

## **WAS HABEN SIE DAVON?**

Die Garantie, das Richtige zu lernen. Direkt und ohne Umwege. Ein Unterrichtsmodell, das sich an Ihren Bedürfnissen orientiert und den Transfer in den beruflichen Alltag möglich macht. Fachunterricht wechselt sich mit Einzel- und Gruppenarbeiten ab, Fallstudien vertiefen das Gelernte, Präsentationen und Praxisprojekte machen Sie fit für den Alltag.

## **WAS BRINGT DAS – JETZT UND FÜR DIE ZUKUNFT?**

Sie lernen fokussiert. Und vergessen dabei nicht, immer wieder über den Tellerrand zu schauen. Sie vertiefen das Wissen in Ihrem Fachgebiet und bauen gleichzeitig Ihre Führungskompetenzen aus. Sie lernen, Analysen und Einschätzungen vorzunehmen, Entscheidungen zu treffen und sich erfolgreich in nationalen und globalen Märkten zu bewegen.

Qualität, Professionalität und Wissen – das ist die Akademie St.Gallen.

# **DIREKT**  
Zielorientierter Unterricht.

# **DIREKT**  
Ausgesprochene Handlungsorientierung.

# **DIREKT**  
Dozierende aus Wirtschaft und Verwaltung.



## **DIE NACHDIPLOMSTUDIENGÄNGE DER AKADEMIE ST.GALLEN**

Für Generalisten und Fachspezialisten. Für Einsteiger, Umsteiger, Erfahrene. Für Motivierte und Interessierte. Für (Besser-)Wisser und Könner. Das ist es.

- 2 bis 3 Semester, berufsbegleitend studieren
- ca. 300 Präsenzlektionen, verteilt auf 30 bis 35 Blöcke (Freitag Nachmittag, Samstag Vormittag, alle 14 Tage)
- kleine Gruppen, mit 8 bis 15 Studierenden

Motivation und Einsatz sind Ihr Kapital. Der erfolgreiche Abschluss ist Ihre Rendite.

Das Unterrichtsmodell der Akademie St.Gallen ist dynamisch und flexibel. Workshops, Seminare und Teamarbeit funktionieren Hand in Hand mit massgeschneiderten Studienplänen. Betriebsbesichtigungen und Studienreisen runden die Studienprofile ab. Praxisorientierung sowie vernetztes Denken und Handeln stehen im Mittelpunkt der Studiengänge. Aktuelle Themen und Aufgabenstellungen aus Ihrem beruflichen Umfeld sind deshalb ein wesentlicher Teil des Unterrichts.

Die Eckdaten können je nach Nachdiplomstudiengang leicht abweichen. In einigen Nachdiplomstudiengängen sind Studienreisen ein fester Bestandteil und bereits in den Lehrgangskosten enthalten.

**EIN ERFOLGSMODELL. FÜR IHRE KARRIERE.**

# AUF DEN PUNKT

-  **DIPL. BETRIEBSÖKONOM/IN NDS HF \***  
Diploma of Advanced Studies in General Management
-  **DIPL. EXPERTE/EXPERTIN IN INTERNATIONALER  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG \*\*\***  
Diploma of Advanced Studies in International Management
-  **DIPL. PERSONALLEITER/IN NDS HF\***  
Diploma of Advanced Studies in HR-Management
-  **DIPL. EXPERTIN/EXPERTE IN LEADERSHIP UND  
CHANGE MANAGEMENT NDS HF \***  
Diploma of Advanced Studies in Leadership and  
Change Management
-  **DIPL. DIGITAL BUSINESS MANAGER/IN NDS HF \*\***  
Diploma of Advanced Studies in Digital Management
-  **DIPL. STEUERBERATER/IN \*\*\***  
Diploma of Advanced Studies in Tax Consulting

\* Titel ist vom Bund (SBFI) gesamtschweizerisch anerkannt und geschützt.  
Dieser Nachdiplomstudienlehrgang ist auch Bestandteil eines Diploma of Advanced Studies  
der Fachhochschule Kalaidos.

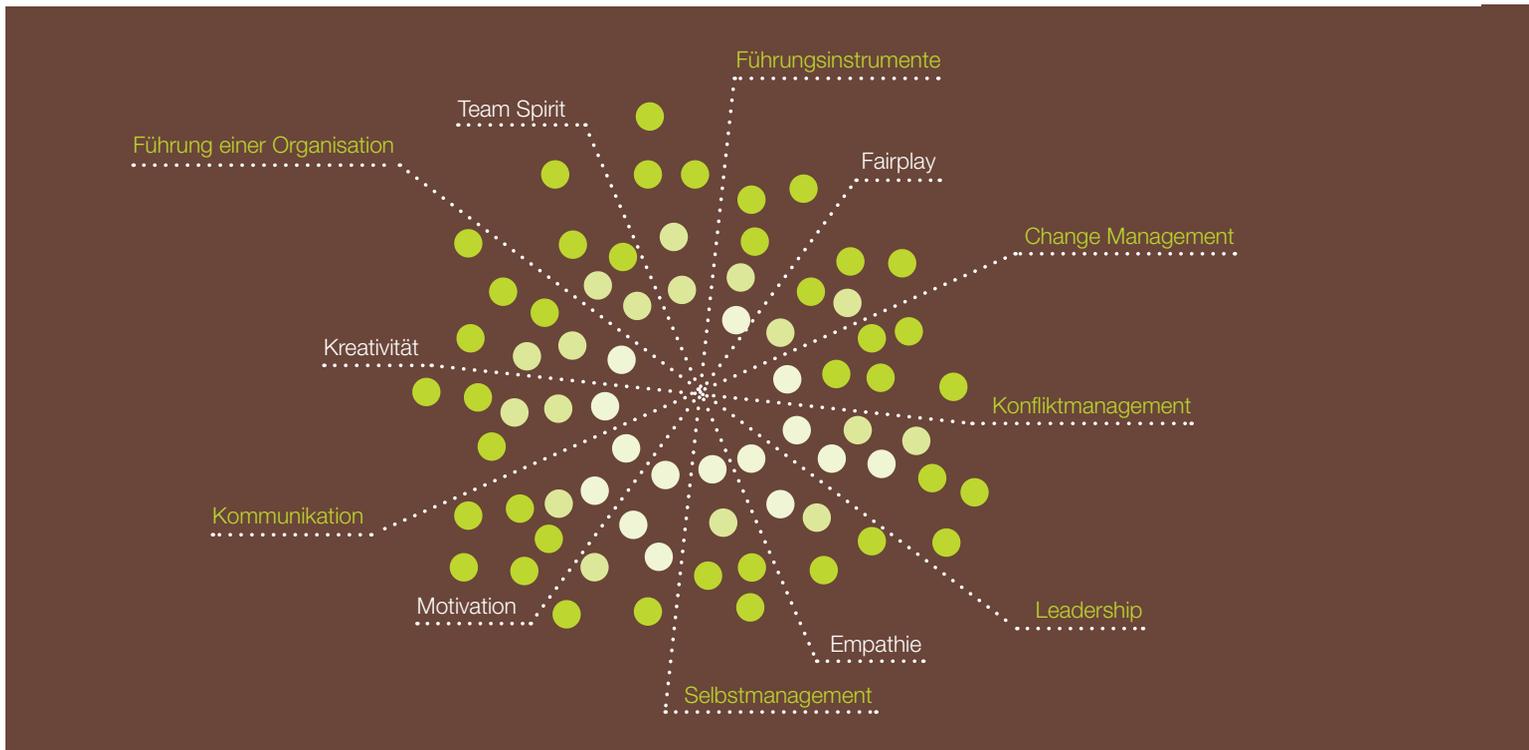
\*\* befindet sich im eidgenössischen Anerkennungsverfahren

\*\*\* Durchführung und eidg. Anerkennung in Planung



# DIPL. EXPERTIN/EXPERTE IN LEADERSHIP UND CHANGE MANAGEMENT NDS HF

Stufe: Diploma of Advanced Studies in Leadership and Change Management

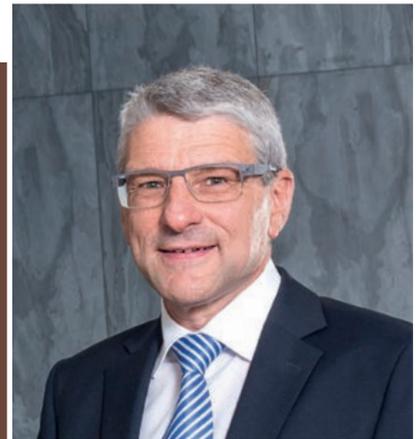


## UNTERNEHMERISCHE VERÄNDERUNGS- PROZESSE EFFIZIENT LEITEN.

Veränderungsprozesse in Unternehmen zum Gelingen bringen. Mit vorausschauender Planung und sicherer Umsetzung. Das schafft, wer das operative Tagesgeschäft im Griff hat und gleichzeitig den eigenen Verantwortungsbereich an künftigen Herausforderungen ausrichtet. Der Studiengang bringt Führungskräfte in diesem Spannungsfeld fachlich und persönlich weiter.

## SICHER FÜHREN. IN RUHIGEN UND IN BEWEGTEN ZEITEN.

Ihre Vita weist mehrere Jahre Führungserfahrung auf. Sie sind bereit, Verantwortung für eine Abteilung zu übernehmen. Ein grosser Schritt – neue Herausforderungen warten auf Sie. Wie wird es Ihnen gelingen, Führungskräfte zu leiten und zu fördern? Wie können Sie eine Organisation oder Teile davon im Sinne eines Change Managements verändern? Erfahrene Führungskräfte mit breitgefächelter Berufserfahrung nehmen Sie mit auf diese Reise. Diskussionen, Fallbeispiele und fachliche Inputs helfen, die eigene Produktivität im Unternehmen zu steigern.



**„ICH ENGAGIERE DOZIERENDE, DIE GLAUBHAFT LEADERSHIP VORLEBEN UND DIE STUDIERENDE FÜR IHR ANLIEGEN BEGEISTERN KÖNNEN.“**

Philippe Dietrich, verantwortlich für Personal- und Führungslehrgänge

## **FACH- UND FÜHRUNGSKOMPETENZEN STÄRKEN.**

Beides ist gefordert. Fach- und Führungskennnisse. Deshalb arbeiten Sie neben der fachlichen Weiterbildung auch an Ihrer persönlichen Entwicklung. Soziale Fähigkeiten und ein gutes Verständnis der verschiedenen Kommunikationssysteme unterstützen Ihre Leaderqualitäten.

### **DAS SIND SIE.**

Sie sind in der Funktion einer Abteilungsleitung oder Mitglied der Geschäftsleitung oder stehen kurz davor, eine solche Kaderposition zu übernehmen.

### **DAS WOLLEN SIE.**

Sie möchten Ihr Wissen auf operativer und strategischer Ebene erweitern und sich vertieft mit Veränderungsprozessen vertraut machen.

### **DAS BRINGEN SIE MIT.**

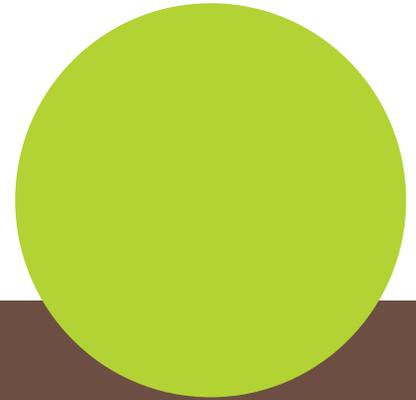
Höhere Berufsbildung:  
Mit Fachausweis, eidg. Diplom, HF, Abschluss FH oder Uni.  
Mehrjährige Berufserfahrung, 2 Jahre Führungserfahrung oder Fachpraxis.

### **IHRE ZIELSETZUNG.**

Eine höhere Leitungsfunktion, die strategisches Denkvermögen und Führungskompetenz fordert.

## DAS NACHDIPLOMSTUDIUM

Führungskräfte sollen das operative Tagesgeschäft im Griff haben und zugleich die Entwicklung des Geschäftsbereichs vorantreiben. Um diesen Ansprüchen im Tagesgeschäft gerecht zu werden und hochgesteckte Ziele zu erreichen, sind Fachkenntnisse alleine nicht mehr ausreichend. Hohe Sozial- und Selbstkompetenzen zählen zu den Anforderungen. Ein Erfolgsfaktor ist die Fähigkeit, glaubwürdig zu kommunizieren und voranzugehen. Nach Abschluss des Studiengangs können Sie eine höhere Führungsposition in einer Abteilung und/oder in der Geschäftsleitung einnehmen und den Verantwortungsbereich kompetent leiten und weiterentwickeln.



## ZIELGRUPPEN

Das Nachdiplomstudium richtet sich an Interessenten mit dieser Vorbildung:

- Eidg. Fachausweis.  
Ziel: Wissen im Bereich Führung auf operativer und strategischer Ebene erweitern und generalistischer ausrichten.
- Abschluss als Betriebswirtschafter.  
Ziel: Fachwissen in Leadership und Change Management vertiefen, Fachabschluss erlangen.
- Höhere Berufsbildung, im Führungsbereich tätig.  
Ziel: Diplom in Leadership und Change Management erlangen.
- Höhere Berufsbildung.  
Ziel: Leitende Tätigkeit im Führungsbereich ab Stufe Abteilungsleiter übernehmen; kleines oder mittleres Unternehmen führen.
- Höhere Berufsbildung und langjährige Erfahrung.  
Ziel: Sie bringen sich auf den aktuellsten Stand in Leadership und Change Management.

## ZULASSUNG

Gemäss den Mindestanforderungen für Höhere Fachschulen sind Personen mit den folgenden Nachweisen zu einem Nachdiplomstudium zugelassen:

- Eidgenössischer Fachausweis
- Höhere Fachprüfung
- Diplom einer Höheren Fachschule, Fachhochschule oder Universität

Mindestens zwei Jahre Führungserfahrung sind Voraussetzung. Die Fachrichtung der Abschlüsse muss nicht im kaufmännisch-betriebswirtschaftlichen bzw. im Führungsbereich liegen. Zulassungen sind bei gleichwertigen Vorkenntnissen «sur dossier» begrenzt möglich.



## PRÜFUNGSWESEN

Das Prüfungswesen besteht aus zwei Reflexionsberichten, einem Praxisbericht, einer Transferleistung und einer Diplomarbeit. In der Diplomarbeit bearbeiten Sie eine Problemstellung aus der Praxis – idealerweise aus Ihrem eigenen beruflichen Umfeld. Davon profitieren Sie und Ihr Arbeitgeber gleichermassen. Die Diplomarbeit erstellen Sie innerhalb von 3,5 Monaten. In der Abschlussprüfung präsentieren Sie Ihre Arbeit und in der anschliessenden Disputation «verteidigen» Sie die Diplomarbeit.

## ALLGEMEINE INFORMATIONEN

### DAUER

2 ½ Semester, verteilt auf 22 Monate

### STUDIENBEGINN

August

### PRÄSENZZEITEN

Freitag und Samstag, alle 14 Tage

Freitag 13.15 bis 20.15 Uhr

Samstag 08.30 bis 11.45 Uhr

### KOSTEN

CHF 12'750.– inkl. Lehrmittel, zahlbar in drei Raten

CHF 750.– Diplomarbeit und Prüfungsgebühr

## ABSCHLUSS/TITEL

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten den eidgenössisch anerkannten Titel:

## **DIPL. EXPERTIN/EXPERTE IN LEADERSHIP UND CHANGE MANAGEMENT**

Der Abschluss entspricht einem Nachdiplomstudium auf Stufe Höhere Fachschule (HF) und wird mit einer Kompetenz oder einer Funktion sowie dem Zusatz HF NDS betitelt. Lehrgang und Abschluss sind vom Bund (SBFI) gesamtschweizerisch anerkannt. Der Titel ist rechtlich geschützt.

Das Anspruchsniveau orientiert sich an CAS/DAS-Lehrgängen auf Fachhochschulstufe.

## DOZENTINNEN UND DOZENTEN AUS DER PRAXIS

### MARCO COTTINELLI

lic. jur. Rechtsanwalt Inhaber  
Cottinelli Advokatur & Notariat,  
St.Gallen

### IGNAZ VINZENS

Mag.oec. HSG, Direktor  
Vorsitzender der Geschäftsleitung  
SVA St.Gallen

### CHRISTOPH STÄHLI

MAS in Human Resources  
Management, Head HR  
Swica, Winterthur

### PHILIPPE DIETRICH

MSc, Coach und Organisations-  
entwickler Geschäftsführer Diet-  
rich Coaching GmbH, St.Gallen

### JOHANNES ERMATINGER

lic. oec. HSG Partner,  
RBU Unternehmensberatung  
GmbH, Teufen

### ANDREAS PFEIFER

M.A., Spezialist für Unterneh-  
menskultur, Geschäftsführer,  
p-focus, Tann

### REGULA SPÄNI

Medienfachfrau für Radio  
und Fernsehen, Winterthur

### MATTHIAS ISENSCHMID

Leiter HR Gesundheitsmanage-  
ment Kantonsspital St.Gallen

### CARINA OSWALD

Master in Human Resources,  
Geschäftsführerin,  
Oswald HR GmbH, St.Gallen

### LUKAS SCHERRER

Prof. Dr., Institutionsleiter Quali-  
tätsmanagement und angewand-  
te Betriebswirtschaft der Fach-  
hochschule St.Gallen

### HEINZ A. STIEGER

Management Consultant und  
FH Dozent, früher u.a. CFO  
Flughafen Zürich

### AMANDA KELLER

lic. phil. Psychologin  
Geschäftsführerin

### RICHARD DÜNSER

ehemaliger Leiter Human  
Resources bei Stadler Rail  
(Altenrhein)

### THOMAS HOBOR

dipl. Masch. Ing. HTL  
Inhaber von Hobor & Partner  
GmbH, Bischofszell

## LEITUNG STUDIENGANG



### PHILIPPE DIETRICH

Master of Science in Organisational  
Development (MSc)  
Mitglied der erweiterten Schulleitung,  
Abteilungsleiter HR-Management und  
Leadership der Akademie St.Gallen  
philippe.dietrich@akademie.ch

Als Erwachsenenbildner und Geschäfts-  
führer der Dietrich Coaching GmbH bildet  
Philippe Dietrich das ideale Bindeglied  
zwischen Theorie und Praxis. Für die An-  
liegen und Fragen der Studierenden hat er  
stets ein offenes Ohr.



## STUDIENÜBERSICHT

Der Studiengang Leadership und Change Management NDS HF umfasst ca. 39 Seminartage mit 308 Präsenzlektionen. Sie erarbeiten diese Themen und Handlungsfelder. Abweichungen sind aus pädagogisch-didaktischen Gründen möglich.

<b>1. SEMESTER</b>		
<b>LEADERSHIP</b>	<b>16</b>	
Einführung in Leadership	8	
Ethik, Werte	8	
<b>KOMMUNIKATION</b>	<b>40</b>	
Kommunikationsmodelle	8	
Information vs. Kommunikation	8	
Aktiv zuhören, Feedback	8	
Konfliktmanagement	8	
Medien	8	
<b>SELBSTMANAGEMENT</b>	<b>40</b>	
Selbstmanagement	8	
Stärken-/Schwächenprofil, persönliche Werte	4	
Assessment: Theorie und praktische Umsetzung	12	
Arbeits-/Problemlösungsmethodik	8	
Gesundheitsmanagement/Work-Life-Balance	8	
<b>FÜHREN VON MITARBEITENDEN</b>	<b>32</b>	
Rollen von Vorgesetzten/Mitarbeitenden	4	
Mitarbeitergespräche führen (MbO)	8	
Motivationslehre	4	
Teamentwicklung	8	
Outdoor	8	
<b>FÜHREN VON FÜHRUNGSKRÄFTEN</b>	<b>24</b>	
Delegieren	4	
Personalentwicklung	8	
Coaching als Förderansatz	8	
Kamingespräch mit CEO	4	
<b>PRÜFUNGSLEISTUNGEN</b>	<b>4</b>	
Einführung in die Reflexionsberichte und den Praxisbericht	4	
<b>LEKTIONEN IM 1. SEMESTER</b>	<b>156</b>	
		<b>2. SEMESTER</b>
		<b>FÜHREN EINER ORGANISATION</b>
		44
		Business Model Canvas
		8
		Strategisches Management
		16
		Unternehmensführung
		8
		Prozessmanagement/Ablauforganisation
		12
		<b>FÜHRUNGSINSTRUMENTE</b>
		40
		Leitbild, Vision, Strategie
		8
		Führen mit Kennzahlen
		4
		(Führungscockpit, Balanced Scorecard BSC)
		Risikomanagement
		8
		Mitarbeiter-Beurteilungssysteme
		8
		Projektmanagement
		12
		<b>FÜHRUNG ALS CHANGE AGENT</b>
		48
		Transformation
		8
		Change Management
		16
		Agile Organisationen
		8
		Unternehmenskulturen
		8
		Psychologie der Führung
		8
		<b>INTEGRATION UND VERNETZUNG</b>
		14
		Business Knigge
		8
		Besuch einer Firma
		6
		<b>PRÜFUNGSLEISTUNGEN</b>
		6
		Einführung in die Diplomarbeit
		2
		Präsentation des Praxisberichts
		4
		<b>LEKTIONEN IM 2. SEMESTER</b>
		152

### NDS HF oder CAS

Nachdiplomstudiengänge (NDS) gibt es auf Stufe Universität und Fachhochschule (FH) sowie im Rahmen der Höheren Berufsbildung auf Stufe Höhere Fachschule (HF).

Nachdiplomstudien auf Stufe Universität oder FH unterliegen den Bologna-Vorgaben und sind deshalb mit ECTS-Punkten belegt. Der Abschluss wird als Certificate of Advanced Studies (CAS) bezeichnet und ist meist modular aufgebaut. Das heisst, weitere Leistungen können zu einem Diploma of Advanced Studies (DAS) oder in einem Zeitrahmen von rund zwei Jahren zu einem Master of Advanced Studies (MAS) führen.

Für die Zulassung zu einem MAS wird grundsätzlich ein Hochschulabschluss vorausgesetzt – Absolventen einer Höheren Fachschule oder einem eidg. anerkannten Fachausweis können «sur dossier» aufgenommen werden.

Nachdiplomstudiengänge HF umfassen rund 300 Präsenzkationen, die sich in der Regel über einen Zeitraum von zwei bis drei Semestern erstrecken. Damit umfassen sie inhaltlich ungefähr dreimal so viel wie ein CAS. Die Inhalte eines NDS HF sind nicht modular, sondern vernetzt aufgebaut. Als Dozierende kommen ausschliesslich Praktiker/innen aus Wirtschaft und Verwaltung zum Einsatz. Der Unterricht ist in Form von Seminaren beziehungsweise Workshops gestaltet.

Nehmen Sie Ihre berufliche Zukunft in die Hand. Dank der Zusammenarbeit mit der Fachhochschule Kalaidos ist ein Master of Advanced Studies (MAS) möglich.

#### + MEHR

Mit einem Block „wissenschaftliches Arbeiten“ und einer Semesterarbeit erhalten Sie den Abschluss CAS Leadership & Change Management

#### + MEHR

Der Weg zu einem akademischen Weiterbildungstitel MAS steht Ihnen offen.

#### + MEHR

Aufstiegchancen auf dem Arbeitsmarkt

### Zusammenarbeit mit der Fachhochschule Kalaidos

Der Kooperationsvertrag mit der Fachhochschule Kalaidos in Zürich-Oerlikon bietet für die Studierenden den Vorteil, dass die Weiterbildung auf Stufe NDS HF bereits Bestandteil eines CAS ist. Der Aufbau gestaltet sich wie folgt:

- Sie schliessen eines unserer eidgenössisch anerkannten Nachdiplomstudien HF erfolgreich ab.
- Danach belegen Sie einen zweitägigen Block «wissenschaftliches Arbeiten» und erstellen eine Seminararbeit.

Mit diesen zusätzlichen Leistungen erhalten Sie ein Certificate of Advanced Studies (CAS) mit 15 ECTS und den Titel des abgeschlossenen Nachdiplomstudiums.



# MEHR

## IHR WEG ZU EINEM MASTER OF ADVANCED STUDIES (MAS)

Wenn Sie einen MAS-Abschluss anstreben, bietet sich die Möglichkeit an der Fachhochschule Kalaidos zwei zusätzliche CAS-Lehrgänge nach eigener Wahl zu absolvieren. Zusammen mit der anschliessend verfassten Masterarbeit erlangen Sie einen Master of Advances Studies (MAS FH) oder einen Executive Master of Business Administration (EMBA FH).

### Master of Advanced Studies (MAS) / Executive Master of Business Administration (EMBA)

Masterarbeit (15 ECTS)		An der Fachhochschule Kalaidos in Zürich-Oerlikon
CAS (15 ECTS) an der FH Kalaidos		
CAS (15 ECTS) an der FH Kalaidos		
-----		
CAS Leadership Anerkennung durch FH Kalaidos (15 ECTS)		An der Akademie in St.Gallen
Seminararbeit	Block «Wissenschaftliches Arbeiten»	
NDS HF: Semester A		
NDS HF: Semester B		

(\*) bei genügender Nachfrage können gewisse Lehrveranstaltungen auch in St.Gallen durchgeführt werden.

# KURZ UND KNAPP

In 8 Schritten zu einem eidgenössisch anerkannten Nachdiplom auf Stufe HF. Wir begleiten Sie. Fachlich und persönlich.

## □ **DAS PERSÖNLICHE GESPRÄCH**

Nutzen Sie die Möglichkeit für ein persönliches Beratungsgespräch. Die Schul- und Studiengangsleitungen sind jederzeit für

- Sie da. Wir informieren Sie umfassend über Inhalte, Ablauf und spätere Karrierechancen.
- 
- 

## □ **INFORMATION- VERANSTALTUNGEN**

Sie sind herzlich eingeladen. Machen Sie sich ein persönliches Bild Ihres Nachdiplomstudiengangs. Stellen Sie Ihre Fragen und kommen Sie mit unseren Dozierenden ins Gespräch. Ganz unkompliziert.

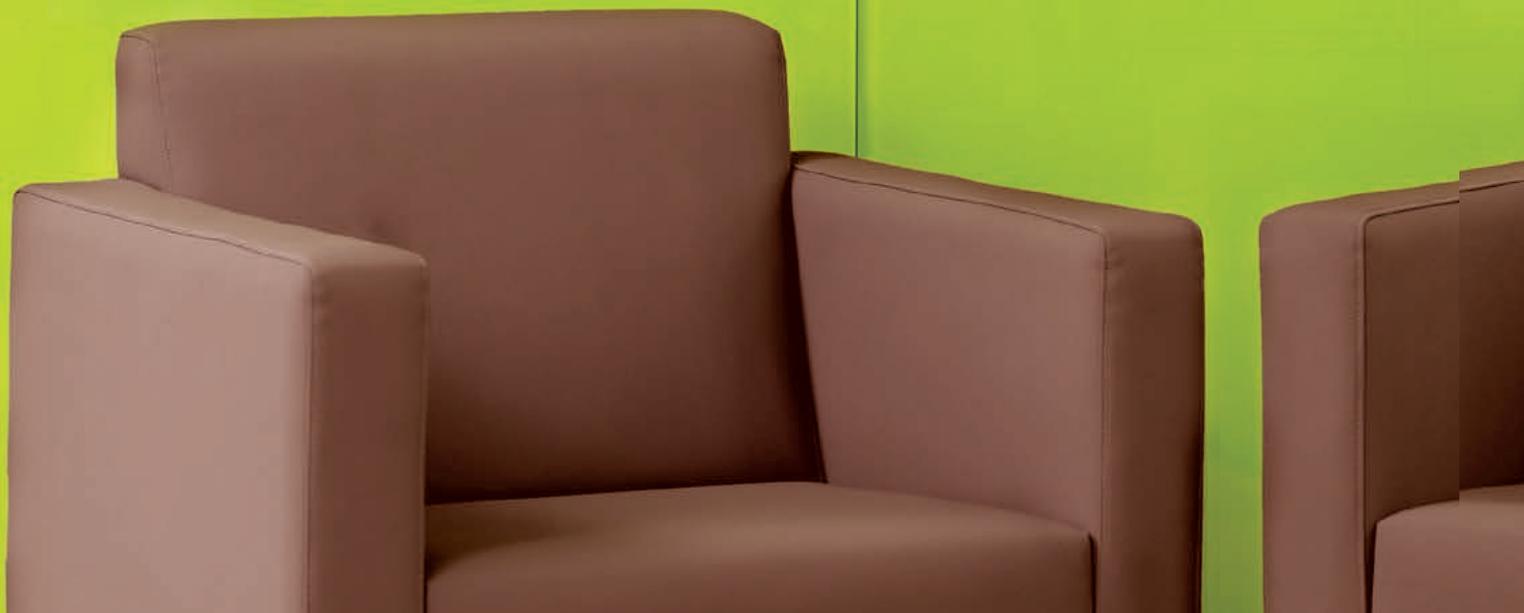
## □ **DIE ENTSCHEIDUNG IST GETROFFEN**

Willkommen zum ersten Studientag in der Akademie St.Gallen. Bei einer lockeren Begrüssung lernen Sie die Akademie, Ihre

- Mitstudierenden und einige Ihrer Dozierenden kennen.
- 
- 

## □ **KONZENTRATION AUF DAS WESENTLICHE**

Neben Ihrer beruflichen Tätigkeit widmen Sie sich mit 100% Engagement dem Studiengang. Im Schnitt sind Sie alle 14 Tage am Freitag/Samstag in St.Gallen. Hinzu kommen Projekt- und Gruppenarbeiten, die Sie ausserhalb dieser Zeiten umsetzen.



- **UNTERWEGS.**
- **LOKAL. INTERNATIONAL**

Unternehmensbesuche sind Teil der Studiengänge. Sie lernen interessante Unternehmen aus der Nähe kennen und haben die Chance, neue Kontakte zu knüpfen. Abhängig vom Studiengang nehmen Sie auch an einer Studienreise teil.

- **DER QUALIFIZIERENDE ABSCHLUSS**

Mit einer praxisorientierten Diplomarbeit schliessen Sie den Studiengang ab. Das wird ungefähr vier bis sechs Monate in Anspruch nehmen, das Studium läuft parallel weiter. Das Thema der Diplomarbeit wählen Sie frei aus. Eine Fachexpertin/ein Fachexperte sowie ein/e Betreuer/in der Akademie stehen Ihnen zur Seite.

- **DAS ZIEL IST ERREICHT**

Sie haben Ihre Diplomarbeit einem ausgewählten Gremium persönlich präsentiert. Nun sind Sie berechtigt, den eidgenössisch anerkannten Titel „NDS HF“ zu tragen. Glückwunsch.

- **FEIERN. ES GEHT WEITER**

Im festlichen Rahmen feiern wir gemeinsam mit Ihnen den verdienten Abschluss. Und beginnen gleichzeitig eine neue Ära mit Ihnen – als Absolvent/in der Akademie St.Gallen sind Sie automatisch Mitglied im Executive Club.

## HIER KÖNNEN WIR UNS TREFFEN.

[www.akademie.ch](http://www.akademie.ch)

### TERMINVEREINBARUNG

telefonisch +41 58 229 68 00  
E-Mail [info@akademie.ch](mailto:info@akademie.ch)



Besuchen Sie uns an einer Informationsveranstaltung.  
Termine finden Sie unter [www.akademie.ch](http://www.akademie.ch)

Kanton St.Gallen  
Akademie St.Gallen



Akademie St.Gallen  
Kreuzbleichweg 4  
9000 St.Gallen

Telefon +41 58 229 68 00  
Telefax +41 58 229 68 15  
info@akademie.ch  
www.akademie.ch